

Retningslinjer for projekter i Samsø Kommune

1. Projekter i Samsø Kommune skal være i overensstemmelse med besluttede mål og strategier
2. Alle relevante afdelinger i kommunen (dvs. alle som skal bidrage i projektet) skal inddrages i udarbejdelsen af en projektansøgning
3. Så vidt muligt drøftes og godkendes ansøgninger om projekter med ekstern finansiering i det relevante fagudvalg inden fremsendelse af ansøgningen.
 - a. I nogle tilfælde kan dette af tidsmæssige årsager ikke lade sig gøre. I disse tilfælde afstemmes ansøgningen med udvalgsformanden, og fagudvalget orienteres om ansøgningen på førstkommende møde. Hvis Økonomiudvalget er det relevante udvalg, afstemmes med borgmesteren.
4. Projekter med et samlet budget i projektperioden på 500.000 kr. eller derover skal politisk godkendes af det relevante fagudvalg, inden de igangsættes.
5. Projekters egenfinansiering afholdes inden for fagudvalgets egen bevillingsramme.
6. Budgetopfølgningen for projekter indgår i den løbende budgetopfølgning til kommunalbestyrelsen som et særskilt punkt.
7. Ved projektafslutning fremlægges resultaterne for det relevante fagudvalg til evaluering og evt. forankring. Såfremt fagudvalget ønsker projektet forankret, fremlægges det for Kommunalbestyrelsen.

Definitionen af et projekt

Et projekt er en unik opgave med sammenkædede aktiviteter, et konkret mål eller slutresultat, et start – og sluttidspunkt.

Løbende driftsopgaver er altså ikke projekter, mens fx forandring af driftsopgaver til nye rutiner eller praksis godt kan være et projekt.

Hvilke projekter

I Samsø Kommune påbegyndes der kun projekter, som enten er politisk godkendte, eller som arbejder for at realisere politisk godkendte mål eller visioner.

Det kan være alt fra et bygningsprojekt som Anton Rosens Hus til et studie om biogas til færgen eller klippekortsordninger i ældreområdet, "Netværksforum" i Erhvervs- og Turist-afdelingen, "Sangglad" i børnehaverne og STV i Jobcenteret.

Der kan også være tale om projekter, hvor Samsø kommune medvirker som partner i f.eks. internationale energiprojekter.

Ekstern finansiering

Projekter med ekstern finansiering forpligter ofte kommunen til at levere specifikke resultater samt en egenfinansiering. Ofte vil der være én eller flere donorer, som bidrager til et projekts økonomi. Det kan f.eks. være EU, Region Midtjylland eller private fonde som Velux og RealDania.

Finansieringen i projekterne varierer fra projekt til projekt, typisk fra 50% og op mod 100%.

I projekter med egenfinansiering skal Samsø Kommune selv bidrage med enten kr. eller medarbejdernes timer.


I projekter med egenfinansiering skal der ved ansøgningen tages stilling til, hvor den resterende finansiering skal findes – f.eks. fra driftsmidler eller anden ekstern finansiering.

Formålet med retningslinjer for projekter

Projekter er i deres natur tiltænkt, at forandre omgivelserne, den kommunale organisation eller den service der leveres fra kommunen til borgere og virksomheder.

Der kan være en økonomisk risiko forbundet med projekter med en ekstern finansiering – fx hvis projektet ikke lever op til de aftalte resultatmål, kan betaling udeblive, eller der kan komme krav om tilbagebetaling.

Derfor er det vigtigt, at det er muligt fra politisk hold at forholde sig til de muligheder og risici et projekt medfører.

Projektnavn:		Projektleder:		
Godkendt dato:	Revisionsdato: <i>(opdateres ved enhver rettelse)</i>	Projektejer (Forvaltningschef):	Sagsnummer:	

Projektforklæde

Baggrund og formål:	
Leverancer/Aktiviteter:	
Succeskriterier:	
Interessenter:	
Tids- og aktivitetsplan:	
Organisering, ressourcer og økonomi: Styregruppe: Projektgruppe: Referencegruppe: Opdragsgiver (fx EU, Stat, Fond, Pulje, Region, KB): Projektbudget, og Samsø Kommunes andel:	
Kommunikationsplan:	
Forankring og evaluering:	
Kompleksitet : <input checked="" type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <i>Projektlederens vurdering af hvor komplekst projektet er (fagligt, organisatorisk eller politisk følsomt). 5 er mest komplekst.</i>	Nødvendighed : <input checked="" type="radio"/> 1 <input type="radio"/> 2 <input type="radio"/> 3 <input type="radio"/> 4 <input type="radio"/> 5 <i>Projektlederens vurdering af projektets værdi for organisationen (nice or need to have?). 5 er bedst.</i>