



Udviklingsplan for Sambiosen

DGI Facilitetsudvikling

DGI Karpenhøj
Dragsmurvej 12
8420 Knebel



Christine Vistoft
Arkitekt MAA
Tlf: 24 65 62 64
Christine.Vistoft@dgi.dk



Simon Rømer Roslyng
Udviklingskonsulent
Tlf: 24 97 14 85
simon.roslyng@dgi.dk



Charlotte Hvid
Udviklingskonsulent
Tlf: 20 12 39 77
charlotte.hvid@dgi.dk



Bo Fisker
Planchef
Tlf: 29 21 62 57
bo.Fisker@dgi.dk



Ole Brændgaard
Udviklingskonsulent
Tlf: 40 19 32 01
ole.brændgaard@dgi.dk



Jacob Sander
Udviklingskonsulent
Tlf: 40 40 09 55
js@vejenic.dk



Finn Refslund
Arkitekt MAA
Finn.Refslund@dgi.dk



Erik Muff Reinert
Art Director
Erik.Reinert@dgi.dk



Rasmus Ebdrup Beck
Arkitekt MAA
Archivoo
Projekttilknyttet



DGI Skydning
Søren S. Bendixen, Tlf: 76 65 67 11
Teknisk rådgiver, skydebaner
sb@skydebaneforeningen.dk



Marie Hundahl Erbs
Arkitekt MAA
Tlf: 22 45 25 76
Marie.Erbs@dgi.dk



DGI Facilitetsudvikling

Organisations- og driftsmæssig udvikling af idrætsfaciliteter

Hjælp i forhold til organisations- og driftsmæssig udvikling af idrætsfaciliteter. Opgaven kan eksempelvis have fokus på bedre kapacitetsudnyttelse (mere aktivitet for pengene), analyse af økonomi, analyse af organiseringen, borger- og brugerundersøgelser, beskrivelse og analyse i forhold til fremtidens aktiviteter/faciliteter og analyse af udviklingspotentialer i forhold til udvidelse/etablering af idrætsfaciliteter.

Udvikling af rum og rammer for idræt, bevægelse og fælleskaber

Hjælp i forhold til den fysiske planlægning samt udvikling og design af rum og rammer. DGI Facilitetsudvikling kan eksempelvis hjælpe med:

- Planlægningsprojekter
- Skitse- og programmeringsprojekter
- Byrumsprojekter og kvarter/landsbyprojekter
- Landskabs/uderum projekter
- Hal/kulturhusprojekter

INDHOLDSFORTEGNELSE

1.	Baggrund	4
1.1.	Styregruppen	4
1.2.	Metode	4
1.3.	Opbygning af udviklingsplanen	6
2.	Konklusion – fase 1	7
2.1.	Overordnet set	7
2.2.	Fase 1 – Overtagelse af drift, ansættelse af centerchef og samarbejde med Samsø Fitness om fitnesscentret	7
3.	Organisering, drift og økonomi i fase 1	10
3.1.	Organisering	10
3.2.	Ansættelse af centerchef	12
3.3.	Vedtægter for den almennyttige ideelle forening Sambiosen	12
3.4.	Budgetforslag til Sambiosen	14
3.5.	Økonomi – indtjening - potentialer	14
3.6.	Drift, udviklingspotentialer og perspektiver	15
3.7.	Driftsbudgettet	15
4.	Idrætsbilledet	16
4.1.	Idrætsbilledet	16
4.2.	Borger- og ungeundersøgelsen samt landsdækkende tendenser	16
4.3.	Borgerundersøgelse	16
4.4.	Ungeundersøgelsen	18
4.5.	Landsdækkende tendenser	19
5.	Det strategiske fundament for Sambiosen	21
5.1.	Mission - formålsparagraffen	21
5.2.	Vision	21
5.3.	Værdier	21
5.4.	Målsætninger	21
6.	Litteraturliste	23

1. Baggrund

Samsø Kommune har igennem en årrække udviklet og udbygget Sambiosen, så den i dag fremstår som en attraktiv idrætsfacilitet. Bygningskomplekset består af en idrætshal, en kultursal, caféområde og forskellige aktivitetsrum. Derudover rummer Sambiosen et bibliotek, der både bliver benyttet af borgere og skolebørn fra Samsø Skole. Udenfor er der opført en aktivitetspark, der blandt andet rummer skateranlæg, fitness-instrumenter, bålplads, hængekøjer og en lille sø. Derudover er der en bålhytte med shelter.

Nu er tiden kommet til, at der i højere grad skal arbejdes med udvikling af selve driftsenheden. DGI Facilitetsudvikling er blevet bedt om at analysere muligheder og udfordringer, i forhold til at lade den kommunale drift overgå til drift under selvejende forhold. En driftsovertagelse der vil omfatte idrætshallerne, kultursalen, caféområdet, fitness, forskellige aktivitetsrum samt de omkringliggende udearealer. Analysen skal danne baggrund for anlæggelse og drift af en svømmehal i en fase II.

1.1. Styregruppen

Der har været nedsat en styregruppe bestående af Social- og Kulturudvalget. Styregruppen har været overordnet ansvarlig og opdragsgiver i arbejdet med udviklingsplanen.

Styregruppens sammensætning:

- Henrik Kjær, V
- Ulla Holm, F
- Michael Kristensen, A
- Anita E. H. Olesen, V
- Robert V. Rasmussen, A

1.2. Metode

Det har været styregruppen meget magtpåliggende, at øens mange forskellige interessenter blev involveret i arbejdet med udviklingsplanen.

I det efterfølgende er de forskellige dialogmøder og inddragelsesprocesser beskrevet.

Opstartsmøde

Den 11. maj var foreninger og andre væsentlige interessenter på øen inviteret til opstartsmøde hvor styregruppen, sammen med DGI Facilitetsudvikling, orienterede om projektet. På dette møde præsenterede DGI endvidere tendenser i forhold til idrætsdeltagelse og fremtidens idrætsfaciliteter. Se notat og diasmateriale fra mødet i appendiks til udviklingsplanen.

Dialogmøder

Den 16. august og den 28. august var vigtige interessenter desforuden inviteret til dialogmøder om udviklingspotentialer og perspektiver.

Dialogmødernes deltagere var:

- Aftenskolen
 - Thinna Aniella Michelsen, leder
 - Else Marie Thofte, formand
- Kombi-Biblioteket
 - Erik Hansen
- Samsø Fitness
 - Sundhedsafdelingen, Teamleder og fysioterapeut, Else Marie Sørensen Bach
- Samsø Efterskole
 - Rune Riis
- SIK
- Samsø Skole
 - Anne Buhl Jørgensen, skoleleder Tranebjerg Skole
- SKU
- Skytterne
- Grotten
 - Bo Steffensen, Ungdomsklubben
- Samsø Kommune, service
 - Tonny Sørensen
- Ældresagen
 - Inger Kristensen
 - Jenny Ahlgreen

Se notater fra alle disse dialogmøder i appendiks til rapporten.



Visionseminar

Den 6. september 2016 var styregruppen, og vigtige interessenter, inviteret til visionseminar, hvor forslag til det strategiske fundament (mission, vision, værdier, målsætninger og handlingsplaner) blev formuleret. Forslag blev efterfølgende fremsendt til styregruppen for endelige behandling og godkendelse. Det godkendte strategiske fundament er beskrevet i afsnit 7.

Ved visionseminaret blev visionsplanen, herunder mission, vision, værdier, målsætninger, og de konkrete handlingsplaner der skal til for at nå i mål med visionen formuleret.

Missionen, herunder: Hvad er vi til for? Hvad er vores eksistensberettigelse? Hvem er vores centrale målgrupper?

Visionen, herunder: Vores fremtidige idealtilstand i sammenhæng med missionen. Hvordan skal Sambiosen tage sig ud i fremtiden? Hvor skal vi befinde os i relation til omgivelserne i almindelighed og i forhold til konkurrenter, "kunder", foreninger, medlemmer, de selvorganiserede idrætsudøvere, kulturlivet og samarbejdspartnere i særdeleshed? Vores ønsketilstand og ledetråd?

Værdier, herunder: Hvilke principper og normer skal være de bærende for Sambiosen i forhold til at arbejde bevidst for at udvikle – os i vores mission hen imod visionen?

Målsætninger og handlingsplaner, herunder: Med baggrund i den formulerede mission, vision og værdigrundlaget formuleres de overordnede målsætninger og konkrete handlingsplaner i forhold til at nå den ønskede udvikling.

Borger- og ungeundersøgelse samt turismeundersøgelse

I september måned blev der afholdt en borger- og en ungeundersøgelse. Begge disse undersøgelser blev betalt af SIK og Samsø Fitness. Undersøgelserne blev gennemført i Rambøll Managements elektroniske survey system: SurveyXact.

168 borgere og 60 unge benyttede sig af mulighederne for at sætte sit præg på den fremtidige udvikling af faciliteterne til fritidslivet på Samsø.

I oktober måned blev der endvidere afholdt en undersøgelse, der var henvendt til de mange turister på Samsø. Også denne undersøgelse blev betalt af SIK og Samsø Fitness. Undersøgelsen pegede på udviklingspotentialer og perspektiver, i forhold til at tilbyde idræts- og motionsaktiviteter til de mange turister og gæster der besøger Samsø.

Et overordnet resultat af borger- og ungeundersøgelsen samt turistundersøgelsen

kan ses i afsnit 4. Den mere detaljerede afrapportering af undersøgelserne kan ses i appendiks til rapporten.

Denne både kvantitative og kvalitative tilgang er valgt, så analysen i så vid udstrækning som muligt tager udgangspunkt i interessenternes oplevede virkelighed. Elementer fra DGI Facilitetsudviklings undersøgelser, erfaringer med udvikling af lokalsamfund og idrætscentre samt viden og ekspertudsagn fra diverse kilder er endvidere en del af metodeanvendelsen. De mange perspektiver er forsøgt bragt i spil, så der tegnes et samlet billede af en fremtidssikret idrætsfacilitet

Notat fra opstartsmøde, dialogmøder og visionseminar samt de i opstartsmødet og visionseminaret anvendte præsentationer kan ses i appendiks til udviklingsplanen.

1.3. Opbygning af udviklingsplanen

Udviklingsplanen er opbygget, så læseren i det næste afsnit kort bliver præsenteret for et samlet overordnet resumé af resultatet af det samlede analysearbejde. Herefter beskrives den økonomi, drift og organisering, der anbefales af DGI Facilitetsudvikling i fase 1, ligesom der peges på udviklingspotentialer og perspektiver. Borger- og ungeundersøgelsen overordnede resultater præsenteres herefter. Slutteligt er det strategiske fundament for Sambiosen, herunder mission, vision og værdier beskrevet.

2. Konklusion – fase 1

Afsnittet her er konklusionen, og de overordnede resultater af de analyser der er foretaget i arbejdet med udviklingsplanen – herunder afsnit 3 og afsnit 4.

Analyserne viser, at der er mange udviklingspotentialer og perspektiver for Sambiosen ved at lade driften gå fra den nuværende kommunale driftsform til drift under selvejende vilkår. En driftsovertagelse som alle de vigtige interessenter der har været inviteret til dialog bakker 100 % op.

2.1. Overordnet set

Det er DGI Facilitetsudviklings vurdering, at optimal drift af Sambiosen er betinget af, at den kommunale drift af Sambiosen overgår til drift under selvejende forhold. Det fremgår bl.a. af dialogen med foreninger og andre vigtige interessenter, borger- og ungeundersøgelsen samt turistundersøgelsen, at et center drevet med mulighed for kommerciel indtjening, vil kunne tilbyde borgerne det der efterspørges, give kommunen mere aktive borgere, aktive turister og mere aktivitet for de penge, der er afsat til området.

Samsingene dyrker, ifølge borger- og ungeundersøgelsen, i vid udstrækning idrætter der kan dyrkes selvorganiseret, fleksibelt og individuelt og i et valgt fællesskab. Derfor er det vigtigt, at Sambiosen åbnes op for både selvorganiserede og organiserede borgere.

Borgerne på Samsø og styregruppen bag udviklingsplanen vil meget gerne etablere en Svømmehal i forbindelse med Sambiosen. Udviklingsplanen her, skal således tænkes som en fase 1 i udviklingsplanerne om en snarlig etablering af svømmehal.

2.2. Fase 1 – Overtagelse af drift, ansættelse af centerchef og samarbejde med Samsø Fitness om fitnesscentret

Driftsovertagelse

Som nævnt ovenfor, så er der både udviklingspotentialer og perspektiver ved, at der etableres en forening, der overtager driften af Sambiosen. Der indgås en erhvervslejeaftale mellem Samsø Kommune, og den forening der fremadrettet skal drive Sambiosen. Aftalen skal sikre, at driften af faciliteten kan overtages af foreningen, mod at der stilles lokaler til rådighed for kommunens folkeoplysende foreninger. Forslag til vedtægter for den forening der fremadrettet kan drive Sambiosen er nærmere beskrevet i afsnit 3.

Ansættelse af centerchef

Også med udgangspunkt i, specielt dialogen med foreningerne, er det meget presserende, at der ansættes en centerchef, med reference til bestyrelsen for den forening der skal drive Sambiosen. Der skal åbnes op i centret, og der skal planlægges og koordineres, så borgere og foreninger i højere grad føler sig velkomne i centret og får mulighed for at dyrke de aktiviteter der efterspørges. Det er vigtigt for udviklingen, at der i samarbejde mellem foreningen der driver og centerchefen sættes nogle klart definerede mål ud fra mission, vision og værdier, som formuleret i afsnit 5. Forslag til en centerchefs opgaver, profil og kompetencer kan ses i afsnit 3.



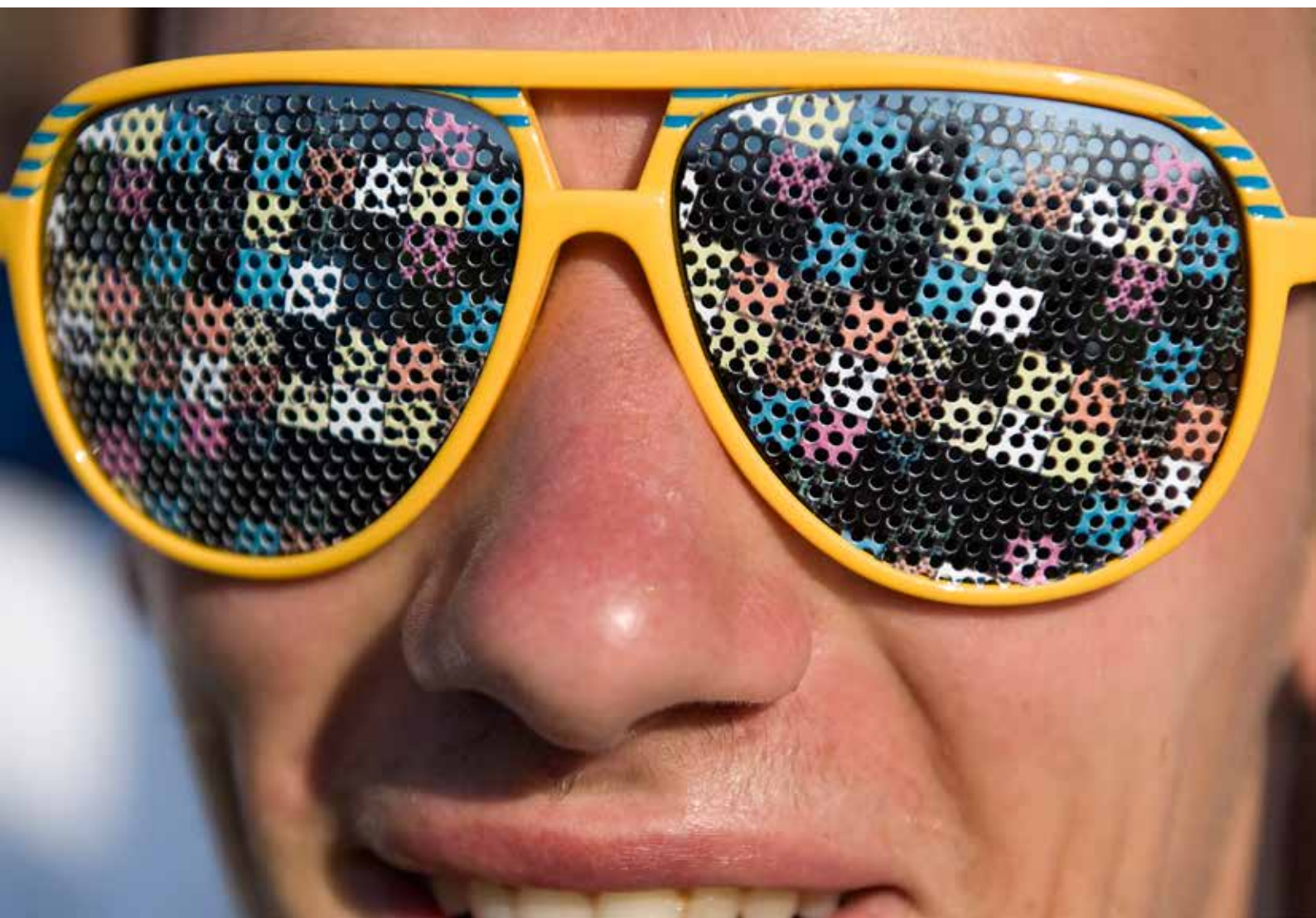
Samarbejde med Samsø Fitness

Samsø Fitness er en meget central medspiller i det fremtidige arbejde med udvikling og drift af Sambiosen. Samsø Fitness skal videre fremdrive den foreningsbaserede fitnessaktivitet. For at sikre, at alle rum og rammer i det samlede center styres fra et og samme sted - centerledelse og centerbestyrelsen - indgår der en samarbejdsaftale med Samsø Fitness. Samarbejdsaftalen tager afsæt i DGI's 20/80 model. Centret kommer i fremtiden til at eje alle maskiner og står for vedligeholdelse, fælles bookningsplatform for alle aktiviteter og lokaler i centret samt fælles økonomisystem for både foreninger og center. Sambiosen står endvidere for indkøb af nye maskiner og servicefunktioner, i tæt samarbejde med Samsø Fitness, men med udgiften placeret i centret. Centret står for nye kommercielle tiltag i centret og fitness samt for ansættelse af personale. Dette sker i tæt samarbejde med Samsø Fitness, da det frivillige foreningsarbejde stadig er en vigtig hjørnesteen

i den videre udvikling af Sambiosen. Samsø Fitness står som ansvarlig for alle frivillige, kurser og uddannelse for frivillige instruktører, events for frivillige og frivillighedsgodtgørelse. Når der udvikles et Samsøkort, hvor fitness, brug af frie baner og lokaler og aktiviteter her indgår i kortet, er dette en integreret del af 20/80 modellen.

Den endelige samdriftsaftale laves mellem den nye bestyrelse for Sambiosen og Samsø Fitness. Ved at lave 20/80 modellen sikres samtidig, at både foreningsdelen og centrets fremtidige drift ikke konflikter med konkurrencestyrelsens anbefalinger.

I de følgende afsnit er forslag til metode for driftsovertagelse, ansættelse af centerchef og forslag til økonomi og indtjeningsmuligheder yderligere beskrevet.



3. Organisering, drift og økonomi i fase 1

Ud fra analyserne, interessentinterviews og ikke mindst den viden, der er på området vedrørende danskernes motionsvaner (Pilgaard, 2007 & Laub, 2011 & Pilgaard, 2016) og DGI's erfaring og viden i forhold til drift af idrætscentre, vil vi pege på følgende driftsscenarier for Sambiosen.

3.1. Organisering

DGI Facilitetsudvikling anbefaler, at Sambiosen etableres som en forening, der driver faciliteten, men ejerskabet af grunde og bygningsmasser forbliver i det kommunale regi. Foreningen overtager driften fra kommunen i en konstruktion, hvor det fortsat er kommunen, der ejer bygningsmasse og matrikler.

Denne konstruktion har følgende fordele og udfordringer:

Fordele:

- Mulighed for at agere kommercielt (dog kun udnyttelse af overskudskapacitet og accessoriske aktiviteter ved aktiviteter med offentlige tilskud).
- Lokal forankring, opbakning og frivillighed.
- Fradrag for omkostninger til bygning m.v. gennem den kommunale momsudligningsordning.
- Hurtigere beslutningsgange – mindre bureaukrati ved at flere beslutninger kan tages på facilitetsniveau.
- Mulighed for fradrag for energiafgifter af den del som institutionen driver (evt. delvist).
- Større mulighed for nytænkning og virksomhedsudvikling.
- Den enkelte borger bliver mere interessant som målgruppe.

Udfordringer:

- Der er ikke nødvendigvis nogen kommunal "redningskrans".
- Ansvar for drift kan blive en byrde for lokalsamfundet.
- Det kommunale indblik i, hvordan faciliteterne fungerer, bliver dårligere.
- Der skal indgås en langvarig lejeaftale. Det kan være en hæmsko for kommunen ved ønske om salg af ejendommen eller udlejning til anden side.
- De kan være sværere at indhente fondsmidler til en kommunalt ejet ejendom.

I citatet nedenfor argumenteres der for, hvilken betydning det har for et idrætsfacilitet, at den drives under selvejende vilkår.

Citater fra "Fremtidens frivillige foreningsliv i idrætten" (Laub, 2012)

Udbred ejerskabet. Når foreningens medlemmer dyrker deres idræt i og omkring faciliteter, som foreningen selv ejer eller føler ejerskab til, er det lettere for foreningen at rekruttere og fastholde frivillige. Det handler om et ansvarsfuldt forhold til de fysiske rammer og et håndgribeligt syn for, at man som frivillig har medansvar for noget fælles.

Stærke samarbejdsrelationer med andre foreninger kan desuden være en måde at tilknytte de børn, venner og forældre, der ikke er en del af foreningen, for eksempel hvis den lokale løbe- eller badmintonklubs aktiviteter kan koordineres sådan, at forældre til børn i håndboldklubben kan være aktive, mens deres børn er det. Når en større del af medlemmernes familie er en del af samme forening, er tilbøjeligheden til at tage del i det frivillige arbejde væsentligt større.

Definition af en forening

En forening er defineret ved:

- En kreds har sluttet sig sammen for at fremme et bestemt formål.
- Man sonderer mellem økonomisk og ideel forening. Ideel forening har ikke til formål at skabe økonomisk overskud til fordeling mellem medlemmerne. Ideel forening er underlagt lempeligere skattelovgivning.

En forenings kendetegn:

- Et afgrænset interessefællesskab baseret på medlemmer/repræsentantskab.
- Frivilligt medlemskab – åbent for alle. Dog reguleret gennem vedtægterne.

Lovgivning:

- Foreningen er ikke underlagt en egentlig myndighed. Men underlagt eksempelvis Folkeoplysningsloven og reglerne for offentlig tilskud, hvis sådanne finder sted.

Aftale med kommunen

Der laves en erhvervslejeaftale med kommunen, hvor konditionerne for lejen beskrives.



3.2. Ansættelse af centerchef

Som det allerførste anbefaler DGI Facilitetsudvikling, at der ansættes en centerleder. Den daglige ledelse varetages af en centerchef – med reference til bestyrelsen. Det er vigtigt, at den daglige leder har fokus på, og kompetencer til, hele tiden at udvikle driften af centret gennem øget aktivitet, salg og udvikling af nye tilbud. Den daglige leder refererer til bestyrelsen og bliver holdt op på mission, vision, værdier og målsætninger. Det er vigtigt for processen og udviklingen, at der i samarbejde mellem bestyrelse og daglig leder sættes nogle klart definerede mål ud fra mission og visioner.

Det er den nye forening der forestår ansøgning- og ansættelsesprocessen.

En tidsplan vedtaget af SK udvalget ser ud som følger:

- 14. december 2016 afholdes der stiftende generalforsamling og konstituering.
- 15. december 2016: Ansøgning om centerleder og aktivitetsudvikler opslås.
- 16. januar 2017: Sidste ansøgningsfrist.
- 24. januar 2017 afholdes ansættelsessamtaler.
- 27. januar 2017 afholdes ansættelsessamtaler i 2. runde.
- 1. marts 2017: Centerleder tiltræder stillingen.

Centerchefens profil og kompetencer bør være:

Baggrund

Den formelle baggrund er ikke afgørende, men der bør stræbes efter følgende:

- Er vant til at arbejde med strategisk ledelse, inkl. økonomiansvar.
- Har nogle års erfaring med personaleledelse.
- Behersker de almindelige IT-værktøjer (Officepakken).
- Er i besiddelse af gode skriftlige og mundtlige formidlingskundskaber.
- Har solid foreningsbaggrund og kender til foreningslivet indefra som udøver, instruktør og/eller leder.
- Har stor forståelse for arbejdet i en organisation med frivillige.
- Har erfaring med drift af større bygningsmasse, tekniske anlæg og udearealer

Personen

For at lykkes og trives i jobbet som centerleder i et moderne idrætscenter, forventes det, at:

- Han/hun har en meget udadvendt og opsøgende personlighed, og har nemt ved at tale med andre.
- Han/hun har drive og færdigheder til at motivere og inspirere dine omgivelser.
- Han/hun trives i rollen som leder og går i spidsen for og værdsætter sit team.
- Han/hun forstår at udvikle medarbejdere

gennem nærhed, coaching, motiverende mål og processer såvel som gennem et højt informationsniveau.

- Han/hun har overblik og situationsfornemmelse.
- Han/hun er troværdig og loyal.
- Han/hun er god til at dele viden med andre.
- Han/hun er engageret, kreativ og initiativrig.
- Han/hun er karakteriseret som dynamisk, energisk og resultatorienteret.
- Han/hun arbejder struktureret og kan prioritere, planlægge og koordinere opgaverne samt sikre, at aftaler overholdes.
- Han/hun kan tage andres perspektiv og give nye retninger, når noget ikke fungerer.
- Han/hun evner at skabe og vedligeholde netværk.
- Han/hun har gode samarbejdsevner.

3.3. Vedtægter for den almennyttige ideelle forening Sambiosen

DGI Facilitetsudvikling foreslår følgende vedtægter for den forening der fremadrettet skal forestå driften af Sambiosen.

Vedtægter for den almennyttige ideelle forening "Sambiosen"

§ 1 Foreningens navn, hjemsted og formål

- Stk. 1: Den almennyttige ideelle forenings navn er: Sambiosen.
- Stk. 2: Foreningens hjemsted er: 8305 i Samsø Kommune.
- Stk. 3: Foreningens formål er: "At drive og udvikle Sambiosen samt at skabe idræts-, kultur, og fritidsaktiviteter for organiserede og selvorganiserede brugere.

§ 2 Medlemmer

- Stk. 1: Foreningens medlemmer er: Foreninger og brugergrupper.
- Stk. 2: Enhver forening og brugergruppe, som har betalt kontingent til foreningen, og som tilslutter sig foreningens formål og idégrundlag, kan kræve at blive medlem af foreningen.
- Stk. 3: Et medlem, som ikke respekterer disse vedtægter eller beslutninger, som gyldigt er vedtaget af generalforsamlingen, kan af bestyrelsen ekskluderes af foreningen. Eksklusionen, der skal være saglig, skal begrundes skriftligt. En eksklusion skal godkendes af den nærmest følgende generalforsamling.

§ 3 Generalforsamling

- Stk. 1: Generalforsamlingen er foreningens højeste myndighed.

Stk. 2: Ordinær generalforsamling holdes en gang årligt, senest i april måned og indvarsles via elektroniske medier til samtlige medlemsenheder senest 30 dage før.

Stk. 3: Dagsordenen for den ordinære generalforsamling skal mindst indeholde følgende punkter:

1. Valg af dirigent.
2. Bestyrelsensberetning om foreningens virke i den forløbne år.
3. Det reviderede regnskab forelægges til orientering.
4. Eventuelle forslag.
5. Fastlæggelse af kontingent.
6. Kort præsentation af det af Samsø Kommune udpegede bestyrelsesmedlem, det af Samsø Fitness udpegede medlem og det af SIK udpegede medlem. Disse tilsammen tre medlemmer sidder i bestyrelsen for et år ad gangen. Genudpegning er mulig.
7. Valg af bestyrelse og bestyrelsessuppleanter. Der vælges tre medlemmer og to suppleanter. Et valg gælder for to år ad gangen.
8. Valg af revisor.
9. Eventuelt.

Forslag til behandling under dagsordenens punkt 4 skal ved navns underskrift indstilles et bestyrelsesmedlem senest 14 dage før generalforsamlingens afholdelse.

Stk. 4: De respektive medlemsenheders antal af medlemmer afgør stemmefordelingen på generalforsamlingen. Stemmerne tildeles som følger:

1 – 50 medlemmer: 1 stemme.

51 – 100 medlemmer: 2 stemmer.

101 – 150 medlemmer: 3 stemmer.

151 medlemmer – 200 medlemmer: 4 stemmer.

O.s.v. i intervallet fastlagt ovenfor.

Stk. 5: Ekstraordinær generalforsamling kan indkaldes af bestyrelsen med fjorten dages varsel og skal afholdes efter en til bestyrelsen skriftligt fremsat begæring fra mere end 1/3 af medlemsenhederne.

Stk. 6: Ingen kan som fuldmægtig på generalforsamlingen repræsentere mere end en medlemsenhed.

Stk. 7: Over det på generalforsamlingen passerede føres en protokol, der underskrives af dirigenten.

§ 4 Ledelse

Stk. 1: Foreningen ledes af en bestyrelse på

syv medlemmer. Heraf vælges de tre fortoåradgangen på generalforsamlingen. Ved den første ordinære generalforsamling efter stiftelsen er et bestyrelsesmedlem på valg. Det er det bestyrelsesmedlem, der ved den stiftende generalforsamling opnåede færrest stemmer, der sidder for et år. To medlemmer udpeges af Samsø Kommune. SIK og Samsø Fitness udpeger hver et medlem.

Stk. 2: Bestyrelsen konstituerer sig selv med formand og næstformand.

Stk. 3: Bestyrelsen fastsætter selv sin forretningsorden og træffer beslutninger, der er nødvendige for foreningens drift.

Stk. 4: Foreningen forpligtes ved underskrift af to bestyrelsesmedlemmer.

Stk. 5: Ved køb, lån, pantsætning eller salg af fast ejendom kræves dog underskrift af den samlede bestyrelse.

Stk. 6: Der kan meddeles enkeltpersoner prokura.

§ 5 Hæftelse

Stk. 1: Foreningen hæfter kun for sine forpligtelser med den af foreningen til enhver tid tilhørende formue. Der påhviler ikke foreningens medlemmer eller bestyrelse nogen personlig hæftelse.

§ 6 Regnskabsår

Stk. 1: Foreningens regnskabsår går fra 1. januar til 31. december.

Stk. 2: Revision finder sted en gang årligt efter regnskabsårets afslutning.

§ 7 Vedtægtsændringer og foreningens opløsning

Stk. 1: Ændring af disse vedtægter, eller foreningens opløsning, kræver, at 2/3 af foreningens medlemmer stemmer herfor. Er 2/3 af foreningens medlemmer ikke tilstede, kan bestyrelsen indkalde til ny generalforsamling, der tidligst kan afholdes 4 uger efter.

Stk. 2: På den nye generalforsamling kan vedtægtsændringen vedtaget af 2/3 af de repræsenterede stemmer.

Stk. 3: Foreningens eventuelle nettoformue skal efter opløsning udloddes til almennyttige formål, der ligger naturlig i forlængelse af foreningens formål, men som besluttes på den opløsende generalforsamling.

Således vedtaget på den stiftende generalforsamling den: _____

Dirigent: _____

3.4. Budgetforslag til Sambiosen

Baggrund

DGI Facilitetsudvikling forslag til driftsanalyse tager afsæt i, at der skal meget mere aktivitet ind i Sambiosen, herunder også kommerciel aktivitet. Kommercielle aktivitet som kommunen p.g.a. kommunalfuldmagten afholdes fra. Således vil driftsenheden i fremtiden selv blive i stand til at afholde en stor del af de udgifter, der kommer i forbindelse med den løbende drift, nye tiltag og ikke mindst driften af en kommende svømmehal.

Kommentarer til budgettet:

DGI har opstillet et budgetforslag, som dels balancerer med ansættelse af en centerchef, udvikling og kommerciel indtjening og som vil give et økonomisk grundlag for en langt større egen drift. Perspektiverne skal også ses i forhold til en eventuel kommende svømmehal.

Foreningerne er villige til at yde et stort bidrag til den fremtidige selvejende driftsovertagelse. Foreningerne SIK samt Samsø Fitness, har givet til hensigt at en del af det overskud, som foreningerne i fremtiden forventer på øget aktivitet og omsætning, overgår til driftsselskabet.

Bl.a. yder foreningerne et direkte tilskud på kr. 160.000 til opstart af centerchef funktionen og udvikling af cafédrift.

Efterhånden som centerchefen kommer til at arbejde med speciel fokus på aktivitetsforøgelse, skal et formodet overskud i årene fremover være med til at skabe et stabilt driftsgrundlag, som også inkluderer driften af en svømmehal. På den måde sikres det, at kommunens udgift til driften af svømmehallen minimeres, set i forhold til den driftsform man p.t. har på Sambiosen. Desuden vil aktivitetsforøgelsen sikre, at dritsdelen i Sambiosen fremover kan skabe en udviklingsøkonomi.

Samsø Kommunes bidrag

I dag yder Samsø Kommune et driftstilskud, som er noget lavere end det en gennemsnitlig dansk hal/et lille idrætscenter modtager. Gennemsnittet på landsplan ligger i dag på 1,4 – 1,6 millioner. Til sammenligning har Samsø i 2016 budgettet afsat kr. 1.000.000 til driften af Sambiosen.

I det nye budget tages der afsæt i, at kommunen yder et samlet nyt driftsgrundlag på kr. 350.000. En væsentlig del af dette tilskud skal i første omgang være med til at dække en ny centerleder i opstartsfasen.

Herudover anbefaler DGI Facilitetsudvikling, at der afsættes yderligere økonomi til vedligeholdelse af Sambiosen. I 2016 er der kun afsat kr. 38.000 til vedligehold. Dette beløb skal meget gerne opjusteres væsentligt. Vi har endda stadig sat det meget lavt med kr. 175.000.

Derfor er der afsat kr. 137.000 ekstra til vedligeholdelse af Sambiosen. Samt 213.000 til drift af selve centret. I alt kr. 350.000, ud over det budgetterede driftstilskud der er afsat i 2016.

3.5. Økonomi – indtjening - potentialer

Kombination fitness og øvrige aktivitetsmuligheder – bl.a. det nye udendørs anlæg

Med Samsø Fitness og de nye muligheder på udearealerne, vil det være oplagt at tilbyde pakked løsninger. Et årligt medlemskab der giver mulighed for at benytte de nye udendørs muligheder og fitness. Et aktivitetskort (Samsø kortet) hvor man kan skifte og vælge mellem aktiviteter, vil der være interesse for. Kortet kan bl.a. indeholde aktiviteter som f.eks.: Løb, cykling, skate, vandreture, kano/kajak og holdtræning i fitness.

Nye målgrupper

Yderligere indtjening på lokaleleje kan være udlejning af lokale til behandlere, kommunens sundhedscenter, kontorer, behandlerrum o.s.v.

Turismedelen

Samsø tiltrækker mange turister. Årligt gæster omkring 150.000 turister øen. Der er omkring 600.000 årlige kommercielle overnatninger.

Arketyper i skolernes sommerferie er børnefamilier fra især Østjylland. Resten af året er det par på +55 der rejser uden børn. Der er også masser af andre grupper, som enlige, seniorer, unge, homoseksuelle storbymennesker og alt derimellem.

Fordeling på nationalitet er DK = 70%, DE = 20%, NO, SE, NL, UK = resten.

Der skal i højere grad tænkes i salg af idrætstilbud til de mange turister der besøger Samsø. Turistundersøgelsen (43 respondenter) der blev afholdt i oktober måned peger på stor interesse fra turisternes side.

Over 50 % af de adspurgte turister ville benytte sig af tilbud om idræt og motion, hvis det blev tilbudt via deres udlejningsbureau.

Ved et meget stærkere samarbejde mellem turismen og Sambiosen, kan centret og foreningslivet være med til at skabe mere turisme, samtidig med at turismen understøtter centret med øget indtjening. Dette også til gavn for lokalbefolkningen, da centret bliver meget mere fleksibelt, tilgængeligt og åbent.

SIK

Pay'n Play konceptet mangler instruktører, og foreningen er villig til at overdrage konceptet til den eventuelle nye bestyrelse for Symbiosen.

Indtjeningen på reklameskilte er foreningen endvidere villige til at lade overgå til den nye bestyrelse for Symbiosen.

3.6. Drift, udviklingspotentialer og perspektiver

Centret kan danne ramme om utrolig mange forskellige aktiviteter af både idrætslig og kulturel art. Der ses oplagte muligheder for egenindtjening ved udvikling af fitness, på turismedelen, salg af aktivitetskort, udlejning af lokaler til eksempelvis behandling, sundhedscenter, fester, møder, salg af aktivitetskort m.v.

3.7. Driftsbudgettet

Driftsbudgettet for 2017 vil med udgangspunkt i, at en selvejende forening overtager driften og med udgangspunkt i uændret driftstilskud fra kommunen kunne simuleres som følger:

Idræts- og Kulturcenteret Symbiosen		2017
Indtægter		
Halleje		50.000
Nyt opstarts- og aktivitetstilskud fra kommunen		350.000
Overdraget beløb til driftsomkostninger	Samsø Kommune	872.000
Café		-
Bandereklamer		100.000
Fitness og nye aktiviteter		600.000
Turisme fitness pay and play mv.		150.000
Events		75.000
Driftstilskud fra SIK / fitness - direkte		50.000
Indtægter i alt		2.247.000
Udgifter		
Lønning centerleder		480.000
Lønning instruktører		200.000
Udgift til daglig vedligehold og rengøring		535.000
Vicevært		30.000
Forsikringer, renovation m.v.		50.000
El, vand og varme		257.000
Café		
Telefon/kørsel,færges mv.		20.000
Nyanskaffelser		300.000
Administration inkl. pr/markedsføring		100.000
Uddannelse centerleder/netværk Fokus Facilitet		41.250
Udgifter i alt		2.013.250
Indkørsudfordringer, opstartsudgifter		130.000
Driftsresultat		103.750

Der vil fremover være mulighed for cafédrift, når køkkenet udbygges.
Bygger på tal fra sammenlignelige fitness.

Beregnet ud fra nuværende erfaringer fra SIK
Der er potentiale til at udvikle denne del yderligere
Inkl. nye maskiner fitness

4. Idrætsbilledet

Afsnittet her sætter fokus på idrætsvaner og ønsker. Vaner og ønsker som skal indtænkes i driften og den fremtidige udvikling af Sambiosen.

4.1. Idrætsbilledet

Idrætsbilledet er i forandring! Idrætsfaciliteter er ikke længere blot ramme om aktiviteten, de er også med til at facilitere udviklingen af aktiviteterne og i sig selv skabe interessen for aktiviteterne. Der er i de seneste årtier sket markante udviklingstræk i idrætsbilledet. Hvor foreningsidrætten tidligere var det naturlige afsæt for idrætsudøvelsen, tegner der sig i dag et mere nuanceret billede. Stadig flere er aktive og dyrker idræt. Særligt i de ældre aldersgrupper og blandt kvinder ses der en markant stigning i aktiviteten. Blandt børn og unge ses en polarisering i deltagelsen, mens der under ét ses en polarisering i deltagelsen, og med en klar tendens til, at en stadig større del af idrætten sker med afsæt i den selvorganiserede idræt.

Idrætten skal kunne dyrkes individuelt, fleksibelt og gerne i skiftende og selvvalgte fællesskaber. Hvor foreningerne tidligere var den eneste indgang til idræt og aktivitet, er de i dag en af flere veje til høj puls. Samtidig er der på tværs af aldersgrupper og socioøkonomiske faktorer stor variation i deltagelsen.

Der skal skabes en facilitet, hvor den selvorganiserede idrætsudøver møder foreningsidrætten. Det skaber såvel foreningsudvikling som fastholdelse af udøvere.

Det er et mangfoldigt idrætsbillede, der skal faciliteres på Samsø. Mange af de eksisterende kommunale, men også selvejende idrætsfaciliteter i Danmark er traditionelle og "endimensionelle" i den forstand, at de er "bygget af mænd til mænd", og kun bruges til traditionelle foreningsaktiviteter. Behovene i dag og i fremtiden er anderledes, såfremt befolkningen skal favnes bredt. Tilsvarende står foreningerne overfor store udfordringer i form af nytænkning af deres tilbud og målgrupper. Dette skal anskues i positiv optik. Der er således et stort potentiale, såfremt udviklingstendenserne spottes og indarbejdes i udviklingen.

Forudsætningerne og udfordringerne er derfor – at Sambiosen skal fremtidssikres med fleksible anvendelsesmuligheder – samtidig med at de specialiseres – så faciliteten også understøtter de primære og traditionelle idrætsgrene.

Fra evalueringen af projektet "Nyt liv i gamle haller" (Damvad, 2013) træder særligt tre forhold frem som vigtige parametre i forhold til liv i haller og centre:

- Fitnessfaciliteter giver mulighed for nye

aktiviteter, der tiltrækker flere og nye brugere i hallerne og centrene.

- Integrering af de lokale forsamlingshuse bidrager til at gøre hallerne og centrene til samlingspunkt for ikke-idrætslige aktiviteter.
- Den fleksible adgang til hallen og centret understøtter 1) fremgang i selvorganiserede aktiviteter 2) generel intensivning i brugen af hallen og centret.

Endvidere skal der også ses på sammenhængen mellem inde og ude. De mest benyttede faciliteter til idræt og motion er naturen/skoven, veje o.l., fitnesscentre og særlige haller/lokaler. Først på en 8. plads figurerer den almindelige idrætshal (Laub 2011).

4.2. Borger- og ungeundersøgelsen samt landsdækkende tendenser

Afsnittet her beskriver kort resultatet af den afholdte borgerundersøgelse og ungeundersøgelsen. De landsdækkende tendenser fra den seneste landsdækkende undersøgelse om danskernes motionsvaner er endvidere sat i perspektiv i forhold til tilbud om idræt og motion til de forskellige livsfaser.

4.3. Borgerundersøgelse

Om respondenterne

168 borgere svarede på den afholdte borgerundersøgelse.

61,1 % af disse var kvinder.

92,8 % kommer fra postnummer 8305.

43,2 er medlem af en idrætsforening.

43 % arbejder frivilligt for en idrætsforening.

De fleste respondenter (75%) er over 41 år.

De idrætsaktive borgere

63 % af respondenterne er idrætsaktive.

Når de skal vælge idræt og motion er de vigtigste parametre: De fysiske rammer (lokaler, baner, omklædningsrum mv.), træneren og serviceniveau (rengøring, information mv.).

Næsten 60 % af respondenterne har mellem 0-3 kilometer til den idræts- og motionsaktivitet de hyppigst deltager i.

De 3 mest foretrukne indendørs idrætstilbud er: Styrketræning (50 %), Yoga (21 %) og Aerobic ol. (15 %).

De 3 mest foretrukne udendørs idrætstilbud er: Vandreture (34 %), Løb (28%) og Turcykling (15 %).



Indendørs idrætten dyrkes i 44 % af tilfældene i regi af en forening, 26 % på egen hånd og 27 % i privat center. Udendørs idrætten dyrkes kun i 21 % af tilfældene i regi af en forening, 48 % på egen hånd og 31 % i privat center.

De idrætsaktives mest foretrukne ønsker til fremtidige idrætsformer er styrketræning, vandreture og yoga.

De ikke-idrætsaktive borgere

76,2 % af de ikke-idrætsaktive borgere har overvejet at gå i gang med idræt/motion.

Frem for at dyrke idræt/motion, så bruger de hovedsageligt tiden på andre fritidsinteresser, de savner passende tilbud, har svært ved at få barn/børnene passet, de gider ikke, mangler nogle følges med – eller bruger tiden på at gå på arbejdet.

Hvis de i morgen skulle gå i gang med en idrætsaktivitet, så ville de vælge Styrketræning, Vandreture, afspænding, kano, kajak, roning eller motionssvømning.

Både den idrætsaktive og den ikke-idrætsaktive

De tre største motivationsfaktorer i forhold til at dyrke idræt/motion, eller komme i gang hermed er: 1. At komme i form. 2: At få et godt helbred. 3: Fællesskab.

Af øvrige tilbud om sundhedsaktiviteter er Top-3 listen: 1. Indendørs fitness/motionsrum. 2. Adgang til behandlingscenter (fysioterapi, kiropraktor m.v.). 3. Sundhedsaktiviteter (Kostvejledning, Vægttab, målrettet træning m.v.).

Beskrivelse af Samsø Motionscenter

Generelt set er der tilfredshed med motionscentret og brugerne vil meget gerne anbefale centret til andre.

Udluftningen og antallet af hold er de eneste områder, der vægtes utilfredsstillende af respondenterne.

Aktivitetsrummet

Generelt set er der tilfredshed med aktivitetsrummet, og brugerne vil meget gerne anbefale rummet til andre.

Bruserummene er det eneste område, der vægtes en smule utilfredsstillende af respondenterne.

Idrætshallen

Generelt set er der en rimelig tilfredshed med idrætshallen, og brugerne vil meget gerne anbefale hallen til andre.

Akustikken, lysforhold, depotforhold, tilgængelighed i forhold til den kollektive trafik og skiltning vægtes dog utilfredsstillende af respondenterne.

Kultursalen

Generelt set er der en rimelig tilfredshed med kultursalen og brugerne vil meget gerne anbefale salen til andre.

Rammer for sporten, lysforhold, gulv, omklædningsrum og tilgængelighed i forhold til den kollektive trafik vægtes dog utilfredsstillende af respondenterne.

4.4. Ungeundersøgelsen

Om respondenterne

60 elever har svaret på undersøgelsen.

Det er 6., 7., 8., og 9. klasses elever der har svaret. 53,3 % af disse er piger.

40 af eleverne kommer fra Samsø Skole og 20 fra Onsbjerg Lilleskole.

Næste 28 % er medlem af en idrætsforening. Næsten 37 % ved ikke om de er medlem af en idrætsforening :)

De idrætsaktive

64 % af eleverne dyrker normalt idræt eller motion.

Med hensyn til indeidræt er de mest foretrukne former: 1. Volleyball. 2. Fodbold. 3. Springgymnastik. Indeidrætten dyrkes i 43 % af tilfældene på egen hånd, 38 % i regi af en forening, 13 % i ungdomsskole og 6 % i privat center.

Med hensyn til udeidræt er de mest foretrukne former: 1. Fodbold. 2. Løb. 3. Vandreture og Turcykling. Udeidrætten dyrkes i 71 % af tilfældene på egen hånd, og kun 15 % i regi af en forening. 10 % i privat center og endelig 4 % i ungdomsskole.

De vigtigste parametre i forhold til valg af idræt og motion er: 1. Træneren. 2. Det sociale (sammen med vennerne). 3. De fysiske rammer.

21 % af de idrætsaktive har mellem 0-3 km til idrætten, og 11 % har mellem 4-10 km.

De ikke-idrætsaktive

36 % af de unge dyrker ikke idræt og motion. De bruger i stedet tiden på venner og familie, fritidsjob eller gider ganske enkelt ikke.

De idrætsaktive og de ikke-idrætsaktive

De unges ønsker til idræt og motion i fremtidsperspektivet er på Top-3 listen: 1. Fodbold. 2. Volleyball. 3. Dans – en eller anden form. Af ikke-idrætslige tilbud vil de på Top-3 listen gerne have adgang til: 1. Biograf. 2. Fest for de unge. 3. Koncert for de unge.

Benyttelse af Sambiosen uden voksnes deltagelse, et opholdsrum for unge til hygge efter sporten er ligeledes et stort ønske fra de unge.

De unge mødes oftest hjemme, hos vennerne eller rundt omkring i byen.

De motiveres til idræt/motion fordi de kommer

i bedre form, fordi det er sjovt eller for at blive bedre til idrætten/motionen.

Ophold i park, aktiviteter i ungdomsskole, aktivitet på bibliotek og computeraktiviteter er de mest foretrukne andre fritidsaktiviteter.

4.5. Landsdækkende tendenser

De voksne idrætsudøvere (+16 år)

Lidt over 61 % af den danske befolkning dyrker normalt sport eller motion. Styrketræning, Løb, Vandreture, Svømning, Spinning, Yoga, Cykling (landevejs), Gymnastik, Fodbold og Aerobic er de 10 idrætter, der dyrkes af flest voksne. Udendørs motion står stadig centralt blandt voksne. 87 % af de voksne idrætsudøvere dyrker idrætten selvorganiseret eller i privat regi. Kun 39 % af de voksne dyrker idræt der er udbudt af en forening. De mest benyttede arenaer for idræt og motion er Naturen og Veje. Som nummer 3 kommer Fitnesscentret. Som nummer 4 kommer gymnastiksal (Pilgaard, 2016).

Børn og unge (7-15 år)

85 % af de 7-9 årige, 86 % af de 10-12 årige og 76 % af de 13 – 15 årige dyrker idræt og motion. 86 % af børn og unge dyrker idræt i regi af en forening, 18 % i regi af SFO/fritidsklub og 69 % dyrker idrætten i privat regi eller på egen hånd. Børnene samles om de traditionelle faciliteter som Haller, Gymnastiksale og Fodboldbane. (Pilgaard, 2016).

Tilbud om aktivitet til livsfaserne

Alderen er ikke længere afgørende for hvad vi foretager os.

I dag betragtes alder som en "subjektiv" størrelse (Breddeidrætsudvalget, 2009). Det afhænger meget af det enkelte individ, om man betragter sig som "ung", "voksen" eller "gammel". Derfor opereres der i nedenstående anbefalinger om aktivitetstilbud i Sambiosen i 6 livsfaser (Breddeidrætsudvalget, 2009):

1. Børn - Den "afhængige" livsfase
2. Unge – den "uafhængige" livsfase
3. Voksne – den "frie" 1. livsfase – før børn
4. Voksne – livsfasen som forældre
5. Voksne – den "frie" 2. livsfase – børnene er flyttet hjemmefra
6. Ældre

1. Børn - Den "afhængige" livsfase

Motiver:

- Det skal være sjovt.
- Man vil være sammen med vennerne.
- Man kommer i god form og bliver sundere
- Man bliver god til aktiviteten.

Udfordringer:

- At skabe rammer og muligheder for, at de i forvejen inaktive børn kan føle sig trygge

ved at deltage i sport eller motion under de institutionelle rammer (forening, skole m.v.)

- Læringskulturen (skole, forening m.v.) kan være demotiverende i den obligatoriske form.
- Valget mellem venner/familie og sporten/motionen kan være svær.

Barrierer:

- Mister interessen for aktiviteten, får andre interesser.
- Specielt socialt udsatte, overvægtige, motorisk svage eller utilpassede børn med dårlig trivsel kan være begrænset af blufærdighed eller angst for at udstille sig selv.
- De reflekterer ikke over sport eller motion i hverdagen.

Ønsker til aktivitet:

- Denne gruppe har som udgangspunkt ønsker om traditionelle idrætsaktiviteter som: Fodbold, svømning, gymnastik, håndbold og badminton.

2. Unge – den "uafhængige" livsfase

Motiver:

- Det skal være sjovt.
- Man er sammen med venner.
- Man kommer i form og er sund.
- Fællesskabet er trygt og godt.
- Trænerne/instruktionen skal være god.

Udfordringer:

- At fastholde dem til idræt/motion/bevægelse.
- Skabe tilbud der tilgodeser de unges interesse – specielt for dem der ikke har talent eller ønsker præstationsoptimering.
- Manglende tilbud – specielt for pigerne der gerne vil kombinere sport og motion med sociale elementer.
- At tilbud skal skabes og igangsættes i samarbejde med de unge.
- De ønsker varierende, fleksible, spontane og fællesskabsorienterede tilbud.

Barrierer:

- Bruger i stedet tiden på vennerne, andre fritidsinteresser, de gider ikke, de mangler nogle at følges med.
- Vil ikke lægge sig fast på særlige skemalagte aktiviteter.
- Ønsker at være uafhængige.

Ønsker til aktivitet:

- Denne gruppe har som udgangspunkt ønsker om at afprøve nye aktiviteter. De foretrækker nu i højere grad aktiviteter, der kan dyrkes individuelt og fleksibelt. De er ikke længe afhængige af at benytte sig af de lokale tilbud.

3. Voksne – den "frie" 1. livsfase – før børn

Motiver:

- De idrætsaktive motiveres af at bruge kroppen, for at holde sig sund og fordi det er rart/sjovt

samt for at koble af.

- De ikke-idrætsaktive motiveres af sociale faktorer, billigere tilbud og fleksible tilbud.
- De ikke-idrætsaktive motiveres, hvis de ikke skal "udstilles".

Udfordringer:

- At tilbyde fleksible idrætter der kan dyrkes i fællesskaber.
- At få ikke-idrætsaktive til at overskue at skulle involvere sig i sport/motion.
- Tilbud som er forebyggende vil kunne få dem der afholder sig fra idræt og motion p.g.a. dårligt helbred – aktive.

Barrierer:

- Bruger tiden på arbejdet, mangler nogle at følges med og bruger tiden på andre fritidsinteresser.
- Har ikke råd (fitness).
- Savner passende tilbud.
- De ikke-idrætsaktive frygter, at idrætten/motionen fører til fysisk svækkelse eller sygdom.

4. Voksne – livsfasen som forældre

Motiver:

- At bruge kroppen.
- At holde sig sund.
- Fordi det er rart/sjovt.

Udfordringer:

- At skabe tilbud hvor børn og voksne dyrker idrætten/motionen sammen.
- Skabe tilbud med reduceret tidsforbrug i en periode.
- Skabe fleksible tilbud. Eksempelvis med forholdsvis høj intensitet.

Barrierer:

- Bruger tiden på familien, arbejde eller holder en midlertidig pause.
- De ikke-idrætsaktive har svært ved at få børnene passet.

Ønsker til aktivitet:

- Denne gruppe har specielt ønsker om løb, fitness, styrketræning og holdfitness. Altså i meget stort omfang aktiviteter der kan dyrkes individuelt og fleksibelt.

5. Voksne – den "frie" 2. livsfase – børnene er flyttet hjemmefra

Motiver:

- At holde kroppen sund
- Imødegå kroppens aldringsproces

Udfordringer:

- Fysiske barrierer har stor indflydelse på de ikke-idrætsaktive, så også i denne livsfase vil forebyggende tilbud være gavnlige.
- Tilbud til de ikke-idrætsaktive der tilgodeser skader eller tager højde for dårlig grundform.

Barrierer:

- Bruger tiden på andre interesser, arbejdet og angiver dårligt helbred som årsagen.
- De ikke-idrætsaktive opfatter idræt/motion som noget, der kræver stor fysisk formåen.

Ønsker til aktivitet:

- Denne gruppe foretrækker i prioriteret rækkefølge i høj grad løb, vandreture og styrketræning. Altså igen aktiviteter der kan dyrkes individuelt og fleksibelt.

6. Ældre

Motiver:

- For de ikke-idrætsaktive handler det måske i højere grad om at skabe indhold i hverdagen, gode oplevelser og følelse af velvære.

Udfordringer:

- At gøre eksisterende tilbud synlige.
- Fokus på holdningsændring. De ser sig ikke som målgruppe i forhold til idræt og motion.

Barrierer:

- De føler sig for gamle til sport eller motion.
- De har dårligt helbred.
- De er i dårlig form.

Ønsker til aktivitet:

- Som udgangspunkt ønsker de i prioriteret rækkefølge vandreture, løb og gymnastik.

5. Det strategiske fundament for Sambiosen

I afsnittet her, skitseres det strategiske fundament som visionsseminarets deltagere formulerede den 6. september, og som efterfølgende blev besluttet af styregruppen. Fundamentet er ikke statisk. Det skal løbende drøftes og sættes til dialog i den kommende bestyrelse. Det formulerede er styregruppens rettesnor frem mod 2020. Fundamentet er dynamisk, og det skal løbende justeres i forhold til den virkelighed, som Sambiosen befinder sig i.

Referater fra de afholdte visionsseminarer kan ses som i appendiks til rapporten.

Resultaterne af visionsseminaret læner sig op ad de udviklingspotentialer DGI Facilitetsudvikling ser som et godt udgangspunkt for etableringen af Sambiosen. Endvidere peger de foregående afsnits analyser på, at det strategiske fundament er en fornuftig og gennemtænkt rettesnor for arbejdet frem mod 2020.

Visionsseminaret lavede konsensus om et strategisk fundament som følger:

5.1. Mission - formålsparagraffen

Sambiosen stiller attraktive rammer til rådighed for øens borgere og besøgende i alle livsfaser. Sambiosen er hele øens fælles samlingssted. I samarbejde med foreninger, institutioner, selvorganiserede borgere og andre samarbejdspartnere udvikles og tilbydes aktiviteter, der kan honorere borgernes og øens besøgendes ønsker og behov i forhold til idræts- og kulturtilbud.

5.2. Vision

Sambiosen medvirker til, at det er attraktivt at bo på Samsø og besøge Samsø.

De fysiske rammer, både inde og ude, er unikke og attraktive.

På idræts- og kulturdelen følges trends, og der udvikles løbende på de tilbud, der efterspørges af borgerne og besøgende.

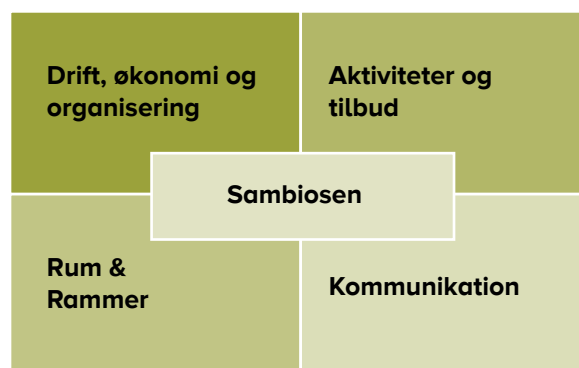
5.3. Værdier

- Vi tager ansvar for hinanden og vores fælles center.
- Vi passer i fællesskab på vores center.
- Vores udgangspunkt for vores aktiviteter er fællesskab, trivsel og glæde.
- Vi tænker bæredygtighed ind, hvor det er muligt.
- Vores center er åbent og tilgængeligt for alle.
- Vi tænker rummelighed og fleksibilitet ind i alle sammenhænge.
- Med vores handlekraft og engagement udvikler vi os.

5.4. Målsætninger

DGI Facilitetsudvikling anbefaler, at overgangsbestyrelsen med udgangspunkt i den samlede udviklingsplan, som næste step, tager fat på formulering af målsætninger og handlingsplaner på følgende områder:

- Drift, økonomi og organisering
- Aktiviteter og tilbud
- Rum og rammer
- Kommunikation





6. Litteraturliste

Breddeidrætsudvalget (2009). *Idræt for alle – Breddeidrætsudvalgets rapport*. København: Kulturministeriet.

Damvad for Lokale- og Anlægsfonden 2013. *Nyt liv i gamle haller*. København: Lokale- og Anlægsfonden.

Laub, T.B. (2011). *Danskernes motions- og sportsvaner 2011*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Laub T.B. (2012). *Fremtidens frivillige foreningsliv i idrætten*. København: Idrættens Analyseinstitut.

Laursen et al. (2015). *Landsbyklynger som udviklingsstrategi - Muligheder og Barrierer*. Aalborg: Aalborg Universitet.

Lokale- og Anlægsfonden (2013). *Facilitetsdatabase 2013*. Lokaliseret via WWW den 31. marts 2014 på: <http://www.loa-fonden.dk/facilitetsdatabase>

Samsø Kommune (2016). *Midt i statistikken*. Region Midtjylland.

Pilgaard, M. (2016). *Vejen Konference, 24. maj 2016*. Idrættens Analyseinstitut.



START